



# STÉPHANE LASNIER

## DIRECTEUR GÉNÉRAL



*Mon parcours témoigne d'un profond attachement à l'action sociale et médico-sociale. Je conçois cet engagement dans le respect de la personne, de sa dignité et de ses droits, et la mise en oeuvre d'un accompagnement empreint de bientraitance et de bienveillance.*

☎ 07.67.83.27.15

✉ stephane.lasnier@gmail.com

📄 linkedin.com/in/stephane-lasnier

🌐 stephanelasnier.fr/pro/

📍 Mobilité nationale

### COMPÉTENCES

- Vision prospective
- Pilotage stratégique
- Appui à la gouvernance
- Management de projet
- Pilotage de la transformation
- Conduite du changement
- Management des cadres
- Ressources Humaines
- Gestion budgétaire
- Coopération et réseaux
- Système d'Information
- Communication
- Maîtrise d'ouvrage



### PARCOURS PROFESSIONNEL

**Directeur général // La Ronce (27)** 2022 - Aujourd'hui

9 ESMS, 950 personnes accompagnées, 150 salariés, 11 M d'€ de budget  
*Projet stratégique - Redressement - Transformation*

**Directeur général // Apajh de la Creuse (23)** 2019 - 2022

18 ESMS, 710 personnes accompagnées, 450 salariés, 32 M d'€ de budget  
*Restructuration - CPOM - Projet stratégique - SI*

**Directeur de transition // Odias (26)** 2019

6 ESMS, 300 personnes accompagnées, 24 salariés, 1 M d'€ de budget  
*Mission de transition : Fusion-absorption - Management*

**Directeur général de transition // Diaconat protestant (26)** 2018

18 ESMS, 2500 bénéficiaires, 200 salariés, 16 M d'€ de budget  
*Mission de transition : Projet associatif - Appui à la gouvernance*

**Directeur général // Adapei de l'Indre (36)** 2013 - 2018

13 ESMS, 450 personnes accueillies, 260 salariés, 15,5 M d'€ de budget  
*Consolidation - Développement - CPOM*

**Directeur de pôle // Adapei de l'Indre (36)** 2007 - 2013

5 ESMS, 160 personnes accueillies, 76 salariés, 4,5 M d'€ de budget  
*Structuration - Conformité - Conduite de projets*

**Directeur // Association Tutélaire de l'Indre (36)** 2005 - 2007

410 majeurs protégés, 14 salariés, 540 000 € de budget  
*Conformité - Développement*

Intervenant social, puis chef de projet (CADA)  
Accompagnateur social (Centre social)

2000-2005



### FORMATION UNIVERSITAIRE

**Master II MOSSS // IFROSS - Université Lyon III** 2004

**Master I Droit privé // Université de Poitiers** 2000

**Certification Manager de transition // Université de Lille** 2019

**Certification Conduite du changement // Université Paris-Dauphine** 2025

# STÉPHANE LASNIER

## COMPLÉMENTS

### Castel Consult

Entreprise individuelle

Conseil / Evaluation / Formation

Management de transition

### DirectionM

Cercle professionnel sanitaire, social et médico-social

### Interventions

Formations DE AES

Collectif SI Normand-e santé

Rencontres Direction(s)

## RÉFÉRENCES ET RECOMMANDATIONS

Sur demande

## CENTRE D'INTÉRÊTS

Gastronomie et vins

Gentleman driving

Baseball



## FORMATION CONTINUE

Elaborer et déployer sa démarche RSE // FEHAP	2023
Sensibilisation à la gestion des risques // CNEH	2023
Construire une stratégie de marque Employeur // FEHAP	2023
Gérer sa communication de crise // FEHAP	2023
Nouveau référentiel d'évaluation HAS // CNEH	2022
Vers la transition inclusive // Sciences Po Bordeaux	2022
Plateformes de services // ProEthique	2021
CPOM, EPRD, ERRD // Cabinet ACEC	2020
Se préparer à la réforme Séraphin PH // FEHAP	2019
Les risques psycho-sociaux dans le DUERP // AIPVR	2019
RGPD dans le secteur social et médico-social // Uriopss	2019
Vers une évaluation 2.0 // CREAM - IFROSS	2018
Faire autoriser un siège social // Luc Mauduit C&M	2018
Sensibilisation à l'autisme // idHem formations	2018
La pratique managériale // F2C	2016
Informatique et réseaux // Indre Services Informatiques	2015-2017
Panorama de la CCN du 15 mars 1966 // Syneas	2015
ESS : enjeux et perspectives du social business // AFPI	2015
Animer un comité de direction // Systemic conseil	2015
Un nouveau mode de manager // Co-Explorer	2014
Education à la bientraitance // Serfor Formation	2011-2013
Accompagnement social et Habitat // CREAM	2010
Vie affective et sexuelle des personnes handicapées // CREAM	2008
La responsabilisation des salariés // ALV	2008
Le secret professionnel // Uriopss	2007
Management et pratiques des cadres dirigeants // ALV	2007
Schéma directeur de sécurité Incendie dans les ERP // FEL	2007